

**SOCIETE DE CONSEIL EN EXTERNALISATION ET EN MARKETING INTERNET - SCEMI**  
**Société Anonyme**  
**Au capital de 231 381,26 euros**  
**Siège social : 23 rue Lavoisier**  
**27000 EVREUX**  
**449 207 133 RCS NANTERRE**

**RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**  
**À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ANNUELLE**  
**DU 8 septembre 2022**

**Exercice clos le 31 décembre 2021**

Madame, Messieurs,

Conformément à la loi et aux statuts, nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle afin de vous rendre compte de la situation et de l'activité de notre Société durant l'exercice clos le 31 décembre 2021 et de soumettre à votre approbation les comptes annuels dudit exercice.

Nous vous donnerons toutes précisions et tous renseignements complémentaires concernant les pièces et documents prévus par la réglementation en vigueur et qui ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

Vous prendrez ensuite connaissance des rapports du Commissaire aux Comptes.

**ACTIVITÉ DE LA SOCIÉTÉ**

**Situation et évolution de l'activité de la Société au cours de l'exercice**

Durant l'exercice clos le 31 décembre 2021, l'activité de la Société a été la suivante :

La société a réalisé un chiffre d'affaires de 2 737 829 euros, soit une baisse de l'ordre de 1 % par rapport à l'exercice précédent

Compte tenu d'un résultat d'exploitation de 89 560 euros, d'un résultat financier de 67 369 euros et d'un résultat exceptionnel déficitaire de 9 587 euros, le résultat net se traduit par un bénéfice de 101 949 euros.

**Analyse de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la Société**

Nos produits ont diminué de 5,32% par rapport à 2020 cependant nos charges ont diminué de 6,13%. Il en résulte une augmentation de notre résultat de 22,95% par rapport à 2020.

**Principaux risques et incertitudes**

Au 31 décembre 2021, la société n'a eu connaissance d'aucun risque ou incertitude concernant son activité

**Événements importants survenus depuis la clôture de l'exercice**

Depuis le 31 décembre 2021, date de la clôture de l'exercice, la société a reçu la notification finale relative au contrôle fiscal démarré au deuxième semestre 2021.

Le contrôle fiscal s'est clôturé par un redressement de 36 718 euros détaillé comme suit :

- 31 559 euros au titre de l'IS
- 5 159 euros au titre de la TVA

La société a prévu de payer le redressement et de ne pas le contester.

#### Activités en matière de recherche et de développement

Nous vous informons que la Société n'a effectué aucune activité de recherche et de développement au cours de l'exercice écoulé.

#### Évolution prévisible et perspectives d'avenir

Les objectifs pour l'exercice ouvert le 1er janvier 2022 sont de consolider notre positionnement sur les activités de BPO et d'améliorer notre rentabilité grâce à la croissance du chiffre d'affaires.

### **FILIALES ET PARTICIPATIONS**

#### Activité des filiales et participations

Vous trouverez dans le tableau annexé à notre bilan des informations relatives à l'activité et aux résultats des filiales de notre Société et des sociétés qu'elle contrôle.

Nous complétons ces informations par les éléments suivants :

- **100 % du capital de la société STEFI INFORMATIQUE**, société anonyme au capital de 40 000 euros dont le siège social est situé à 9-13, avenue du Général Leclerc - 92100 BOULOGNE BILLAN COURT et immatriculée sous le n°344 482 948 RCS NANTERRE. Cette filiale exerce une activité de saisie de données sur informatique. Au cours de son dernier exercice, son chiffre d'affaires s'est élevé à 634 481 euros et son résultat à 68 910 euros.
- **100 % du capital de la société VALUE DATA SERVICES**, société à responsabilité limitée au capital de 280 006 euros, qui a son siège social ZI Forello- Tanjombato - 102 Antananarivo – Madagascar, immatriculée au RCS : 2009B00245. Cette filiale a pour objet toutes prestations intellectuelles, commerciales et informatiques se rapportant au traitement de données et d'informations. Au cours de son dernier exercice, son chiffre d'affaires s'est élevé à 2 276 047 euros et son résultat a enregistré un bénéfice de 195 994
- **71 % du capital de la société VALUE IT** qui a son siège social ZI Forello- Tanjombato - 102 Antananarivo – Madagascar, immatriculée au RCS : 2012B00369. Cette filiale a pour objet de faire pour elle-même ou pour le compte de tiers ou en participation, sur le territoire de la République Malagasy, toutes prestations de matching et de traitement de données. Au cours de son dernier exercice, son chiffre d'affaires s'est élevé à 839 469 euros et résultat à 143 420 euros.
- **100 % du capital de la société MADACONTACT** qui a son siège social : ZI Forello- Tanjombato – Antananarivo – Madagascar, immatriculée au RCS : 2011B00729. Cette filiale a pour objet de faire pour elle-même ou pour le compte de tiers ou en participation, sur le territoire de la République Malagasy ainsi que toutes prestations de services de relation clients à distance et de centre d'appels. Au cours de son dernier exercice, son

chiffre d'affaires s'est élevé à 167 964 euros et son résultat a enregistré un bénéfice de 10 162 euros.

### Cession de participations

Au cours de l'exercice écoulé, nous avons cédé la participation que nous détenions dans le capital de la société ANKOAY CONSULTING pour les motifs et dans les conditions décrits ci-après :

Les parts de la société ANKOAY CONSULTING ont été cédés au prix de 10 000 euros.

Cette cession est motivée par la très faible valeur apportée par cette participation.

### Sociétés contrôlées

Notre Société contrôle actuellement les sociétés suivantes :

MADA CONTACT  
VALUE DATA SERVICES  
VALUE DATA IT  
STEFI INFORMATIQUE.

### PARTICIPATION DES SALARIÉS AU CAPITAL

Conformément à l'article L. 225-102 du Code de commerce, nous vous précisons que le personnel de la Société ne détient pas de participation dans le capital de la Société à la date de clôture de l'exercice, soit le 31 décembre 2021.

### INFORMATIONS SUR LES DÉLAIS DE PAIEMENT

Conformément aux articles L. 441-14 et D. 441-6, I du Code de commerce, nous vous communiquons les informations sur les délais de paiement de nos fournisseurs et de nos clients en indiquant le nombre et le montant total des factures reçues et émises non réglées au 31 décembre 2021 et la ventilation de ce montant par tranche de retard, dans le tableau suivant :

<b>2021</b>		<b>Informations relatives aux délais de paiement fournisseurs</b>				
	Article D 441-1-1° : Factures reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
(A) Tranches de retard de paiement						
Nombre de factures concernées	8					48
Montant total des factures concernés (TTC)	259 751	14 117	84 182		249 617	347 916
Pourcentage du montant total des achats de l'exercice (HT)	42,75%	2,32%	13,85%	0,00%	41,08%	57,25%
Pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice (HT)						

(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et des créances litigieuses ou non comptabilisées						
Nombre des factures exclues						
Montant total des factures exclues (TTC)						
(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article 441 -6 ou 443-1 du code de commerce)						
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	Délais légaux : (30 jours)					

**2021**

**Informations relatives aux délais de paiement client**

	Article D 441-1-2° : Factures émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
(A) Tranches de retard de paiement						
Nombre de factures concernées	127					199
Montant total des factures concernés (TTC)	358 300	105 747	55 836	18 924	244 641	425 149
Pourcentage du montant total des achats de l'exercice (HT)						
Pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice (HT)	45,73%	13,50%	7,13%	2,42%	31,23%	14,76%
(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et des créances litigieuses ou non comptabilisées						
Nombre des factures exclues					75	75
Montant total des factures exclues (TTC)					277 998	277 998
(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article 441 -6 ou 443-1 du code de commerce)						
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	Délais contractuels : (60 jours)					

## **RÉSULTATS - AFFECTATION**

### **Examen des comptes et résultats**

Nous allons maintenant vous présenter en détail les comptes annuels que nous soumettons à votre approbation et qui ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Un rappel des comptes de l'exercice précédent est fourni à titre comparatif.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, le chiffre d'affaires s'est élevé à 2 732 800 euros contre 2 769 537 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de -1,33%.

Le montant des autres produits d'exploitation s'élève à 5 029 euros contre 34 831 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de -85,56%.

Le montant des autres achats et charges externes s'élève à 2 573 791 euros contre 2 607 539 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de -1,29%.

Le montant des impôts et taxes s'élève à 3 380 euros contre 4 003 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de -15,56%.

Le montant des traitements et salaires s'élève à 9 667 euros contre -3 255 euros pour l'exercice précédent,

Le montant des charges sociales s'élève à 6 993 euros contre 6 685 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de 4,61%.

L'effectif salarié moyen s'élève à 1 contre 1 pour l'exercice précédent.

Le montant des dotations aux amortissements et provisions s'élève à 54 429 euros contre 45 619 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de 19,31%.

Le montant des autres charges s'élève à 8 euros contre 29 901 euros pour l'exercice précédent,

Les charges d'exploitation de l'exercice ont atteint au total 2 648 269 euros contre 2 690 492 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de -1,57%.

Le résultat d'exploitation ressort pour l'exercice à 89 560 euros contre 113 876 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de -21,35%.

Quant au résultat courant avant impôts, tenant compte du résultat financier de 67 369 euros (138 782 euros pour l'exercice précédent), il s'établit à 156 929 euros contre 252 658 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de -37,89%.

Après prise en compte :

- du résultat exceptionnel de -9 587 euros contre -169 742 euros pour l'exercice précédent,

- de l'impôt sur les sociétés de 45 393 euros contre 0 euro pour l'exercice précédent,

Le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2021 se solde par un bénéfice de 101 949 euros contre un bénéfice de 82 916 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de 22,95%.

Au 31 décembre 2021, le total du bilan de la Société s'élevait à 4 759 791 euros contre 4 369 089 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de 8,94%.

### **Proposition d'affectation du résultat**

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) tels qu'ils vous sont présentés et qui font apparaître un bénéfice de 101 949 euros.

Nous vous proposons également de bien vouloir affecter le bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2021 de la manière suivante :

Bénéfice de l'exercice 101 949 euros

En totalité au compte "autres réserves" qui s'élève ainsi à 2 135 262 euros.

Compte tenu de cette affectation, les capitaux propres de la Société seraient de 3 141 208 euros.

### **Distributions antérieures de dividendes**

Afin de nous conformer aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, nous vous rappelons qu'aucune distribution de dividende n'a été effectuée au titre des trois derniers exercices.

### **Dépenses non déductibles fiscalement**

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du Code général des impôts, nous vous précisons que la Société n'a supporté aucune dépense non déductible fiscalement au cours de l'exercice écoulé.

### **Tableau des résultats des cinq derniers exercices**

Au présent rapport est annexé, conformément aux dispositions de l'article R. 225-102 du Code de commerce, le tableau faisant apparaître les résultats de la Société au cours de chacun des cinq derniers exercices.

## **RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE**

En application de l'article L. 225-37 du Code de commerce, nous vous présentons dans le présent rapport de gestion, notre rapport sur le gouvernement d'entreprise contenant toutes les informations requises par la réglementation en vigueur.

### **1/ CONVENTIONS CONCLUES PAR UN MANDATAIRE SOCIAL OU UN ACTIONNAIRE SIGNIFICATIF DE LA SOCIÉTÉ AVEC UNE FILIALE**

En application des dispositions de l'article L. 225-37-4, 2° du Code de commerce, nous mentionnons ci-dessous les conventions, autres que celles portant sur des opérations courantes ou conclues à des conditions normales, intervenues, directement ou par personne interposée, entre, d'une part, et selon le cas, le directeur général, l'un des directeurs généraux délégués, l'un des administrateurs ou l'un des actionnaires disposant d'une fraction des droits de vote supérieure à 10 % de la Société et, d'autre part, une autre société contrôlée par la Société au sens de l'article L. 233-3 du Code de commerce :

**Personnes intéressées** : Youssef CHRAIBI, Younes JABRI, Fabienne LAVANCIER

1° Poursuite de la convention de pool de trésorerie avec la société STEFI

**Durée** : du 8 novembre 2013 pour une durée indéterminée

**Modalités** : au 31 décembre 2021, le compte courant de notre société ouvert dans les livres de la société STEFI s'élève à la somme de 683 781,14 euros, rémunéré au taux EURIBOR un mois +0,5%. Le produit des intérêts au 31/12/2021 est de 3 034,56 euros.

2° Poursuite de la convention pool de trésorerie avec la société OUTSOURCIA

**Durée** : Du 1<sup>er</sup> septembre 2016 pour une durée indéterminée

**Modalités** : au 31 décembre 2021, le compte courant de notre société ouvert dans les livres de la société OUTSOURCIA s'élève à la somme de 1 667 376,04 euros, rémunéré au taux EURIBOR un mois + 0,5%. Le produit des intérêts au 31/12/2021 est de 7 047,19 euros

3° Poursuite de la convention d'assistance avec la société OUTSOURCIA

**Durée** : du 1<sup>er</sup> septembre 2016 pour une durée initiale d'un an, renouvelable par tacite reconduction

**Modalités** : au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2021, la charge liée à cette refacturation a été comptabilisée pour un montant total de 217 489,30 euros.

4° Poursuite de la convention de refacturation des coûts centraux avec la société OUTSOURCIA au Maroc

**Durée** : du 1<sup>er</sup> septembre 2016 pour une durée initiale d'un an, renouvelable par tacite reconduction.

**Modalités** : au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2021, la charge liée à cette refacturation a été comptabilisée pour un montant de 150 266 euros.

5° Poursuite de la convention d'assistance avec la société STEFI

**Nature** : convention d'assistance en date du 8 novembre 2013

**Modalités** : au titre de l'exercice clos le 31 mars 2021, le produit de cette convention a été de 12 000 euros HT

6° Poursuite de la convention avec la société STEFI

**Nature** : bail de sous location en date du 5 janvier 2015 pour un ensemble immobilier sis 9-13 avenue du Général Leclerc à Boulogne Billancourt

**Modalités** : la société SCEMI a perçu des loyers et des charges locatives pour un montant global de 20 033 euros.

7° Poursuite de la convention pool de trésorerie avec la société VALUE DATA SERVICES

**Durée** : du 27 septembre 2019 pour une durée indéterminée

**Modalités** : au 31 décembre 2021, le compte courant de notre société ouvert dans les livres de la société VALUE DATA SERVICES s'élève à la somme de 183 000 euros, rémunérée au taux de 2%. Le produit des intérêts au 31 décembre 2021 est de 3 649,97 euros.

8° Poursuite de la convention de pool de trésorerie avec la société MADACONTACT

**Durée** : du 27 septembre 2019 pour une durée indéterminée

**Modalités** : au 31 décembre 2021, le compte courant de notre société ouvert dans les livres de la société MADACONTACT s'élève à la somme de 25 000 euros, rémunérée au taux de 2%. Le produit des intérêts au 31 décembre 2021 est de 44,05 euros.

9° Convention de sous location avec la société OUTSOURCIA pour la location des locaux sis 23 rue Lavoisier, 27000 EVREUX

**Modalités** : au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2021, les loyers pris en charge par notre Société se sont élevés à 4 000 euros HT.

10° Convention de sous-traitance avec la société MADACONTACT

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2021, la charge payée par notre société a été de 43 779,32 euros

## **2/ INFORMATIONS CONCERNANT LES MANDATAIRES SOCIAUX**

### **Liste des mandats et fonctions**

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-37-4, 1° du Code de commerce, nous vous présentons la liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés dans toute société par chacun des mandataires sociaux.

#### **M. Youssef CHRAIBI**

- Administrateur de la société SCEMI (SA)
- Président de la société SCEMI (SA)
- Gérant de la société STEFI INFORMATIQUE (EURL)
- Président de la société Outsourcia (SAS)
- Président de la société ASSISTANCE COMMUNICATION (SAS)
- Gérant de la société ASCOM Centre (EURL)

#### **M. Younes JABRI**

- Administrateur de la société SCEMI (SA)

#### **Mme Fabienne LAVANCIER**

- Administrateur de la société SCEMI (SA)

## **3/ TABLEAU DES DÉLÉGATIONS EN MATIÈRE D'AUGMENTATION DE CAPITAL**

### **Délégation de compétence**

Néant

### **Délégation de pouvoirs**

Néant

## **ADMINISTRATION ET CONTRÔLE DE LA SOCIÉTÉ**

Nous vous précisons qu'aucun mandat d'administrateur ou de Commissaire aux Comptes n'est arrivé à expiration.

Votre Conseil vous invite, après la lecture de ces différents rapports, à vous prononcer sur les résolutions qui sont soumises à votre vote.

Fait à EVREUX  
Le 17 mai 2022

Le Conseil d'Administration  
Youssef CHRAIBI



	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017
Capital social	231 381	231 381	231 381	231 381	231 381
Nombre d'actions ordinaires	1 051 733	1 051 733	1 051 733	1 051 733	1 051 733
Nombre d'actions à dividende prioritaire					
Nombre maximum d'actions futures à créer					
Par conversion d'obligations					
Par exercice de droits de souscription					
Chiffre d'affaires hors taxes	2 732 800	2 769 537	2 881 322	2 749 669	2 960 392
Résultat avant impôts, participation, dotation	156 649	43 457	113 995	170 166	-76 813
Impôt sur les bénéfices	45 393		7 072	21 903	0
Participation des salariés					
Résultat après impôts, participation et dotation	101 949	82 915	111 605	138 048	-3 631
Résultat distribué					
Par action - résultat après impôts avant dotation	0,11	0,04	0,10	0,14	-0.07
Par action - résultat après impôts et dotation	0,10	0,08	0,11	0,13	0
Effectif moyen des salariés de l'exercice	1	1	2	7	7
Montant de la masse salariale	9 667	-3 255	134 147	203 678	304 033
Cotisations sociales et avantages sociaux	6 993	6 685	54 560	76 912	130 379