

**SOCIETE DE CONSEIL EN EXTERNALISATION ET MARKETING INTERNET –
S.C.E.M.I**

S.A au capital de 231.381,26 €
Siège social : 23 rue Lavoisier 27000 EVREUX
449.207.133 R.C.S. EVREUX

**RAPPORT DE GESTION DU PRÉSIDENT
À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ANNUELLE DU 10 SEPTEMBRE 2026**

Chers associés,

Nous avons l'honneur, conformément aux dispositions légales et aux stipulations statutaires, de vous présenter notre rapport de gestion sur les comptes de l'exercice ouvert le 1^{er} janvier 2025 et clos le 31 décembre 2025 (ci-après l'« **Exercice** ») de la société S.C.E.M.I (ci-après la « **Société** ») dans le but de :

- Vous rendre compte de l'activité de la Société durant l'Exercice,
- Soumettre à votre approbation les comptes annuels dudit Exercice.

Les convocations prescrites vous ont été adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais impartis.

I. Activité de la Société au cours de l'Exercice – Analyse financière

I.1. Résultats de la Société

La Société a réalisé au cours de l'Exercice un **chiffre d'affaires** de 3 504 793,55 € contre 3 602 818,53 € au titre de l'exercice précédent, soit une baisse de 2,72 %.

Figurent en outre au titre des autres produits de l'Exercice :

- Des reprises sur provision pour un montant de 106 751,79 € contre 7 802,51 € pour l'exercice précédent ;
- Des produits divers de gestion courante pour 49,52 € contre 2 492,75 € au titre du précédent exercice.

Les charges d'exploitation ressortent au montant de 3 957 429,14 € contre 3 755 231,34 € au titre de l'exercice précédent et sont détaillés ainsi qu'il suit :

Poste en euros	Du 01/01/2025 Au 31/12/2025	Du 01/01/2024 Au 31/12/2024
Autres achats et charges externes	3 832 439,69 €	3 656 866,21 €
Impôts, taxes et versements assimilés	1 980,95 €	2 466,95 €
Salaires, rémunérations	2 420,22 €	19 688,51 €
Charges sociales	723,88 €	11 477,06 €

Autres charges	107 283,23 €	16 319,19 €
----------------	--------------	-------------

Figurent en outre les dotations :

- Aux amortissements sur immobilisations corporelles pour un montant global de 8 256,53 € contre 8 256,63 € au titre du précédent exercice,
- Aux provisions de créance pour 4 324,64 € contre 30 156,79 € au titre du précédent exercice,

Il en ressort un **résultat d'exploitation** négatif de -345 834,18 € contre -137 244,65 € au titre du précédent exercice.

Le **résultat financier** ressort au montant positif pour 394 732,60 € contre 280 854,64 € au titre du précédent exercice ; ce résultat financier est constitué :

Au titre des produits financiers :

- Des produits de participations pour 347 564,35 € soit +52,05 % par rapport au précédent exercice
- Des intérêts de compte courant et d'emprunt obligataire pour 52 276,34 € contre 62 684,26 €

Au titre des charges financières :

- Des intérêts d'emprunts et charges assimilés pour 790,15 € contre 1 509,17 €
- Des commissions de financement pour 4 318,67 € contre 5 797,65 €

Le **résultat courant avant impôts** qui tient compte par rapport au résultat d'exploitation des charges et des produits financiers, ressort au montant positif de 48 989,32 € contre 143 609,99 € au titre du précédent exercice.

Il est constaté un **résultat exceptionnel** négatif pour -175 290,54 € contre -2 516,95 € au titre du précédent exercice.

L'impôt sur les bénéfices ressort au montant positif de 12 756 € contre 35 273 € au titre du précédent exercice.

L'Exercice se solde en conséquence par un **résultat net comptable déficitaire de -139 148,22 €** contre un bénéfice de 105 820,04 € au titre du précédent exercice.

Le montant des **capitaux propres** avant affectation du résultat s'élève à 3 679 656,01 € contre 3 818 804,23 € au titre du précédent exercice.

Il n'y a pas lieu de rapporter d'évènement majeur au titre dudit Exercice.

1.2 Les progrès réalisés et les difficultés rencontrées par rapport à l'exercice précédent – Evolution des affaires

La société n'a rencontré aucune difficulté significative au cours de l'exercice et aucun progrès ou évolution particulière nécessitant une mention spécifique dans le présent rapport n'est à signaler.

I.3. Les activités en matière de recherche et de développement

La Société n'exerce, en ce domaine, aucune activité.

I.4. L'évolution prévisible de la situation et les perspectives

Par décision du Conseil d'administration du 15 juin 2026, la Société a consenti à sa mère un abandon de créance d'un montant de 1 250 k€, assorti d'une clause de retour à meilleure fortune.

Cette mesure intervient dans un contexte de redressement de la situation nette de la mère, laquelle demeure porteuse des principaux contrats du groupe. Cet abandon vise à assainir sa structure financière et à préserver la continuité opérationnelle du portefeuille contractuel du groupe.

I.5. Description des principaux risques et incertitudes auxquels la Société est confrontée et indications sur l'utilisation des instruments financiers

Au 31 décembre 2025, la société n'a eu connaissance d'aucun risque ou incertitude concernant son activité.

I.6. Évènements importants survenus entre la date de clôture de l'Exercice et la rédaction de ce rapport

Aucun événement significatif n'est survenu entre la date de clôture de celle de la rédaction du présent rapport.

II. Présentation des comptes et affectation du résultat

II.1. Mode de présentation des comptes de l'Exercice

Les comptes sociaux se présentent sous la forme d'un bilan, compte de résultat et annexes.

Les règles et méthodes comptables sont exposées au sein de l'annexe légale aux comptes.

II.2. Affectation du résultat

Nous vous proposons d'affecter le résultat déficitaire de l'Exercice ressortant à -139 148,22 € de la manière suivante :

Perte de l'exercice	-139 148,22 euros
---------------------	-------------------

En totalité au compte "autres réserves"

Nous vous prions de bien vouloir approuver cette affectation.

II.3. Rappel des dividendes antérieurement distribués

En outre, et conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, il est demandé aux associés de prendre acte qu'aucune distribution de dividende n'est intervenue au cours des trois précédents exercices sociaux.

II.4 Dépenses qualifiées de somptuaires par le Code général des impôts (art. 39-4) et dépenses non déductibles du résultat fiscal

Conformément aux dispositions de l'article 223 quater du Code général des impôts, il est précisé qu'il n'y a lieu de aucune charge relevant de l'article 39-4 dudit Code au titre de l'Exercice.

Il n'est en outre constaté aucune dépenses non-déductibles du résultat fiscal.

En outre et conformément aux dispositions de l'article 223 quinquies du Code général des impôts, il est précisé qu'il n'a été procédé à aucune réintégration de frais généraux au titre de l'article 39-5 du même Code.

II.5. Liste des succursales détenues par la Société (y compris à l'étranger)

Hormis son siège social et principal établissement, la Société ne dispose d'aucune succursale.

II.6. Activité des filiales de la Société – Prise et cession de participation au cours de l'Exercice

À la clôture de l'Exercice, la Société détient une participation :

- au sein de la société MADACONTACT, dont les principaux résultats sont les suivants à la dernière clôture de l'exercice :
- au sein de la société VALUE DATA IT, dont les principaux résultats sont les suivants à la dernière clôture de l'exercice :
- au sein de la société VALUE DATA SERVICES, dont les principaux résultats sont les suivants à la dernière clôture de l'exercice :
- au sein de la société STEFI, dont les principaux résultats sont les suivants à la dernière clôture de l'exercice :

Filiale	% de capital détenu	Chiffre d'affaires	Résultat net	Réserves et RAN (avant affectation)
MADACONTACT (Madagascar)	100 %	67 717 €	13 994 €	114 787 €
VALUE DATA IT (Madagascar)	71 %	/ €	186 767 €	49 633 €
VALUE DATA SERVICES (Madagascar)	100 %	2 815 376 €	18 267 €	80 722 €
STEFI (R.C.S. EVREUX 344.482.948)	100 %	507 456 €	28 570 €	442 522 €

La Société n'a, au cours de l'exercice, pris aucune nouvelle participation ou cédé de participations.

La Société contrôle à ce jour l'ensemble de ses filiales.

II.7. Autres informations relatives aux participations et au capital social de la Société

Actions d'autocontrôle et participations croisées. Il est précisé en tant que de besoin :

- Qu'aucune des sociétés filiales de la Société ne détient de participation dans le capital social de cette dernière et qu'en conséquence il n'existe aucune situation dite d'autocontrôle,
- Qu'il n'existe aucune participation croisée illicite entre la Société et quelconque autre entité et qu'en conséquence il n'a été procédé à aucune aliénation de titres en application des dispositions de l'article L 233-39 du Code de commerce.

Attribution gratuite d'actions et "stock-options". De même, il est précisé qu'il n'a été procédé à aucune attribution gratuite d'actions et qu'il n'existe aucune option de souscription ou d'achat d'action.

Opérations effectuées par la Société sur ses propres actions. Enfin, il est précisé que la Société n'a effectué aucune opération sur ses propres actions relevant des articles L. 225-208 et L. 225-209 du Code de commerce.

II.8. Participation des salariés au capital

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-102 du Code de commerce, nous vous indiquons qu'au 31 décembre 2025, il n'existe aucune quote-part de capital faisant l'objet d'une détention au travers d'une gestion collective.

II.9. Dettes fournisseurs et créances clients

Conformément aux dispositions des articles L. 411-6-1 et D. 441-4 du Code de commerce, la Société est tenue de renseigner la décomposition, à la clôture du dernier Exercice, du solde de ses dettes à l'égard des fournisseurs et du solde des créances clients à son égard (***Annexe 1***).

III. Examen des mandats

III.1. Président du conseil d'administration et administrateurs

Les mandats d'administrateurs de :

- Monsieur Youssef CHRAIBI
- Monsieur Younès JABRI
- Madame Stéphanie MAUGARS

Arrivant à expiration lors de l'Assemblée, nous vous proposons :

De renouveler les mandats de Messieurs Youssef CHRAIBI et Younès JABRI et de nommer Monsieur Franck POLIZZI en remplacement de Madame Stéphanie MAUGARS dont le mandat n'est pas renouvelé,

Pour une période de six ans qui prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires à tenir dans l'année 2032 pour statuer sur les comptes de l'exercice écoulé.

Il vous sera demandé de donner *quitus* au président et aux administrateurs de l'exécution de leur mandat au cours de l'Exercice.

III.2. Commissaires aux comptes

Nous vous précisons qu'aucun mandat de commissaire aux comptes n'arrive à expiration.

IV. Tableau des résultats des cinq derniers exercices

Au présent rapport est annexé, conformément aux dispositions de l'article R. 225-102 du Code de commerce, le tableau faisant apparaître les résultats de la Société au cours de chacun des cinq derniers exercices.

RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

En application de l'article L. 225-37 du Code de commerce, nous vous présentons dans le présent rapport de gestion, notre rapport sur le gouvernement d'entreprise contenant toutes les informations requises par l'article L225-37-4 du Code de commerce.

I. Liste des mandats et fonctions exercés dans toute société par chaque mandataire social durant l'exercice

M. Youssef CHRAIBI

- Administrateur de la société SCEMI (SA)
- Président de la société SCEMI (SA)
- Gérant de la société STEFI INFORMATIQUE (EURL)
- Président de la société Outsourcia (SAS)
- Président de la société ASSISTANCE COMMUNICATION (SAS)
- Gérant de la société ASCOM Centre (EURL)

M. Younes JABRI

- Administrateur de la société SCEMI (SA)
- Cogérant de la société VALUE DATA SERVICES
- Cogérant de la société VALUE DATA IT
- Cogérant de la société MADACONTACT

Mme Stéphanie MAUGARS

- Administrateur de la société SCEMI (SA)

II. Conventions réglementées

Le rapport du commissaire aux comptes sur les conventions susceptibles de tomber sous le coup des dispositions des articles L225-38 et L225-40-1 du Code de commerce vous sera présenté en assemblée générale.

Il n'y a lieu de rapporter aucune convention nouvelle au titre de l'Exercice.

S'agissant des autres conventions anciennes, nous vous demanderons de constater qu'elles se sont poursuivies au titre de l'Exercice.

III. Délégations en cours de validité dans le domaine des augmentations de capital social

Nous vous informons qu'aucune délégation de pouvoir dans le domaine des augmentations de capital par application des articles L225-129-1 et L225-129-2 du Code de commerce n'est en cours.

Nous vous demandons enfin de bien vouloir donner tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal de l'assemblée pour accomplir toutes les formalités et effectuer tous dépôts.

M. Youssef CHRAIBI, ès-qualités

ANNEXE 1

*Factures reçues et émises non réglées à la date de clôture de l'exercice
dont le terme est échu (tableau prévu au I de l'article D. 441-4)*

	Article D. 441 I.- 1° : Factures <u>reçues</u> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu						Article D. 441 I.- 2° : Factures <u>émises</u> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					
	<i>0 jour</i> (Indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	<i>0 jour</i> (Indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
(A) Tranches de retard de paiement												
Nombre de factures concernées		X						X				
Montant total des factures concernées ttc	686 872 €	13 990 €	960 €	0 €	379 488 €		437 077 €	110 366 €	214 814 €	93 600 €	507 919 €	
Pourcentage du montant total des achats ttc de l'exercice	27.58%	17.52%	0.36%	0%	9.68%		X					
Pourcentage du chiffre d'affaires ttc de l'exercice	X						13.87%	2.85%	5.55%	2.42%	13.12%	
(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées												
Nombre des factures exclues	0						0					
Montant total des factures exclues	0						0					
(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L. 441-6 ou article L. 443-1 du code de commerce)												
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	☐ Délais contractuels : 30 jours fin de mois						☐ Délais contractuels 30 jours fin de mois					

ANNEXE 2

Tableau des résultats financiers des cinq derniers exercices

NATURES DES INDICATIONS	EXERCICES				
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Capital social en fin d'exercice					
Capital social	231 381	231 381	231 381	231 381	231 381
Nombre des actions :					
-ordinaires existantes					
-à dividende prioritaire existantes (sans droit de vote)					
Nombre maximal d'actions futures à créer :					
-par conversion d'obligations					
-par exercice de droits de souscription					
Opérations et résultats de l'exercice					
Chiffres d'affaires hors taxes	3 504 794	3 602 819	3 518 538	3 034 897	2 732 800
Résultat avant impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	(43 147)	181 704	200 116	430 626	201 772
Impôts sur les bénéfices	12 756	35 273	36 815	63 520	45 393
Participation des salariés due au titre de l'exercice					
Résultat après impôts, participation des salariés, et dotations aux amortissements et provisions	(139 148)	100 947	101 862	458 450	96 928
Résultat distribué					
Résultat par action					
Résultat après impôts, participation des salariés, mais avant dotations aux amortissements et provisions					
Résultat après impôts, participation des salariés, et dotations aux amortissements et provisions					
Dividende attribué à chaque action					
Effectif					
Effectif moyen des salariés employés durant l'exercice					
Montant de la masse salariale de l'exercice	2 420	19 689	(2 821)	4 409	9 667
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (Sécurité sociale, oeuvres sociales...)	5 544	11 477	1 518	5 775	6 993